



Knowledge grows



Política de Saúde, Meio Ambiente, Segurança, Security e Qualidade da Yara



Guiados por nossa missão - alimentar o mundo de forma responsável e proteger o planeta - integramos considerações sustentáveis de Saúde, Meio Ambiente, Segurança, Security e Qualidade (HESQ) em nossas decisões e em tudo o que fazemos. Por meio desta política, comprometemo-nos com um excelente desempenho em HESQ, salvaguardando assim nossa licença para operar. Queremos ser a melhor e mais segura empresa em nosso setor.


O objetivo desta política é estabelecer a direção e as intenções da Yara relacionadas ao desempenho e governança de HESQ, e fornecer uma estrutura para a definição de objetivos e metas de HESQ. Esta política é comunicada através do Sistema de Diretrizes da Yara a todos os colaboradores da Yara. Ela está disponível em www.yara.com para qualquer parte interessada.

Juntamente com o compromisso da Yara com o Pacto Global da ONU, nossos valores corporativos e o Código de Conduta, esta política define como a Yara estabelecerá a governança de HESQ em seu crescimento e operações, para cumprir nossa ambição de alimentar o mundo de forma responsável e proteger o planeta. O cumprimento desta política é obrigatório para todas as unidades da Yara, todos os colaboradores e todos que trabalham para a Yara.

Esta política foi adotada pela Diretoria Executiva do Grupo e aplica-se a todos os colaboradores e a todas as atividades.



Presidente e CEO
Svein Tore Holsether



Vice-presidente Sênior de HESQ
Jan-Petter Fossum

7 de abril de 2026

A Yara tem o Dano Zero às pessoas e ao planeta e a Salvaguarda da prosperidade como as metas globais de HESQ

Na Yara, o HESQ abrange Saúde e Segurança Ocupacional, Segurança de Processo, Gestão de Produto (qualidade, segurança do produto, security e segurança alimentar/animal), Conformidade Química, Meio Ambiente e Energia, Security, Gestão de Emergências e Gestão da Qualidade.

Os objetivos de HESQ da Yara são definidos de acordo com a estratégia da Yara e com o objetivo de reduzir nossa exposição ao risco tanto quanto for praticamente possível. Eles demonstram nosso compromisso com a melhoria contínua. Nossas metas de HESQ apoiam a contribuição da Yara para a transição global em direção a cadeias alimentares sustentáveis.

Trabalhamos para o Dano Zero às Pessoas por meio de:

- Tornar as condições de trabalho seguras e saudáveis é nossa principal prioridade.
- Seguir os Princípios de Segurança da Yara – que definem responsabilidades para gestores, colaboradores e contratados.
- Engajar nossos colaboradores e seus representantes por meio de Comitês de HESQ em todos os níveis da organização. Garantindo assim que os colaboradores sejam consultados e participem de nossa jornada de Saúde e Segurança.
- Desenvolver um local de trabalho saudável com um processo de melhoria contínua para proteger e promover a saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores, considerando tanto o ambiente de trabalho físico quanto o psicossocial.
- Fornecer programas de assistência aos colaboradores e capacitar líderes em saúde mental para apoiar nossos colaboradores.
- Focar e avaliar incidentes potencialmente graves para identificar as causas-raíz e prevenir lesões.
- Todas as lesões podem ser evitadas, e a eliminação de fatalidades e eventos que mudam a vida é uma prioridade não negociável incorporada em cada decisão que tomamos.

Trabalhamos para o uso seguro e sustentável de produtos químicos por meio de:

- Adotar uma política sobre produtos perigosos, que inclua avaliações de perigo e exposição cobrindo todos os usos na cadeia de valor, e distribuição de Fichas de Dados de Segurança para todos os produtos e em todos os mercados.
- Garantir a segurança do produto assumindo um papel de liderança global na defesa e promoção de altos padrões de Gestão de Produtos Fertilizantes.
- Construir cadeias de suprimentos transparentes e sustentáveis para matérias-primas e outros produtos químicos críticos.
- Evitar testes em animais. Métodos alternativos in vitro são sempre escolhidos quando possível. Testes em animais podem ser realizados apenas quando exigidos pelas autoridades e sempre que viável, em colaboração setorial para substituir, reduzir ou aprimorar os testes em animais e para relatar quaisquer problemas com os mesmos.
- Ter um processo eficaz para a eliminação progressiva de substâncias de alta preocupação. Quando a substituição não for possível, a aprovação do gerente da unidade é necessária para seu uso.
- Garantir a segurança dos produtos de nutrição animal da Yara na cadeia de suprimentos.



Trabalhamos para o Dano Zero ao Meio Ambiente por meio de:

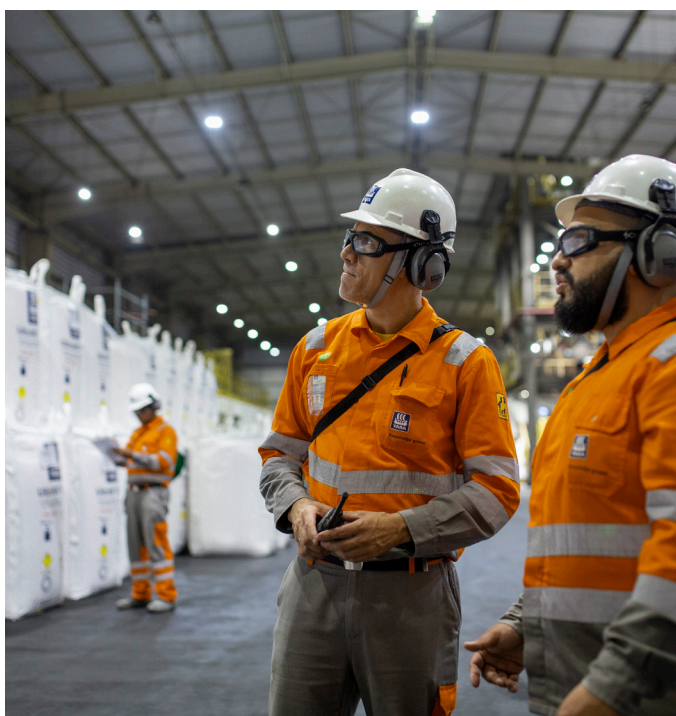
- Avançar em direção à neutralidade climática, viabilizada pelo nosso roadmap climático de reduções de emissões de gases de efeito estufa e implementação de tecnologias de baixo carbono.
- Impulsionar a agricultura inteligente em relação ao clima por meio de nossas ofertas de agricultura regenerativa, produtos de baixo carbono e preservação da saúde do solo.
- Aplicar mecanismos de Economia Circular na medida do possível, usando materiais de forma eficiente, aplicando a hierarquia de resíduos para reduzir a geração de resíduos e priorizar a reciclagem e a circularidade, e desenvolvendo tecnologias para viabilizar a circularidade.
- Proteger o ar puro e a água limpa viabilizados por nossas soluções ambientais baseadas na melhor tecnologia disponível e roteiros para prevenir a poluição do ar, reduzir o uso da água e gerenciar efluentes de forma eficaz.
- Proteger ecossistemas saudáveis e a biodiversidade, minimizando o impacto na natureza por mudanças no uso da terra em projetos e mineração, usando a água de forma eficiente, prevenindo a poluição local e permitindo o uso eficiente de nutrientes na fazenda.
- Avaliar e gerenciar riscos relacionados ao Clima e à Natureza, incluindo escassez de água, qualidade do ar e poluição, impactos físicos e de transição das mudanças climáticas e impactos e dependências da natureza e biodiversidade, em nossas próprias operações e em colaboração com as partes interessadas em toda a nossa cadeia de valor.

Trabalhamos para melhorar continuamente nosso desempenho energético por meio de:

- Tomar medidas para estar sempre em conformidade com os requisitos estatutários e legais aplicáveis relacionados ao consumo e eficiência de energia.
- Esforçar-se para ser o melhor da classe em termos de eficiência energética.
- Integrar a gestão de energia em todas as práticas de negócios relevantes.
- Definir metas claras de eficiência energética, comunicando-as às partes interessadas internas e externas e acompanhando-as para melhoria contínua.
- Utilizar padrões reconhecidos internacionalmente para estabelecer sistemas e processos necessários para melhorar continuamente o desempenho energético de nossos ativos.
- Desenvolver cultura organizacional, conhecimento e competência nas áreas relacionadas ao consumo de energia, melhorias de eficiência e minimização de desperdício de energia em todos os segmentos.

Protegemos nossas pessoas, meio ambiente, ativos e reputação de ameaças internas e externas e potenciais emergências por meio de:

- Implementar medidas preventivas e mitigadoras para reduzir nossa vulnerabilidade contra ameaças externas identificadas, como criminosos, terroristas, ativistas, concorrentes e ataques cibernéticos.
- Ter a ambição de ser líder em todas as áreas de security em nosso setor. Identificamos sistematicamente ameaças de security para compreender e gerenciar os riscos em todos os níveis da organização.
- Analisar sistematicamente a exposição e os perigos de nossas instalações e implementar as barreiras de segurança necessárias para minimizar os riscos.
- Minimizar os impactos negativos estando preparados para prevenir, mitigar e responder a qualquer emergência ou crise. Isso inclui uma organização dedicada de gestão de emergências e crises, atividades de prontidão, Plano de Prontidão para Emergências, Plano de Recuperação e Continuidade de Negócios, Plano de Comunicação de Crise e Plano de Estado de Alerta. Desenvolver uma cultura de Security, gestão de crises e mitigação de riscos.





Safe by Choice define a cultura e governança de HESQ da Yara

Safe by Choice é nossa jornada em toda a empresa para desenvolver uma cultura de HESQ baseada em valores e sustentável para alcançar nossos objetivos finais de Dano Zero. A cultura que buscamos é aquela em que todos nós, individual e coletivamente, assumimos a responsabilidade de cuidar de nós mesmos e uns dos outros; com melhor qualidade, mais propriedade, engajamento e consistência no que fazemos.

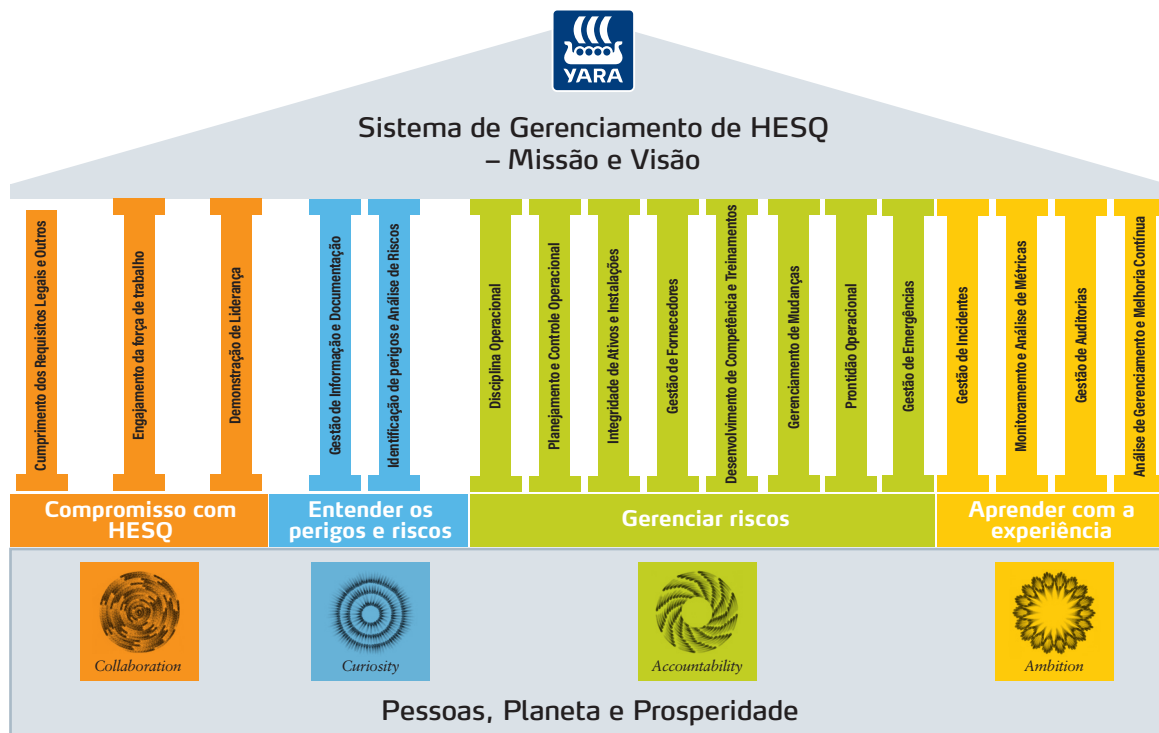
A forma de trabalhar Safe by Choice garante que todos estejamos cientes de nosso papel e expectativas, que tenhamos as habilidades e competências necessárias e que trabalhem de forma padronizada. Comprometemo-nos a conduzir nossos negócios de forma responsável, em conformidade com as leis e regulamentos aplicáveis, requisitos de certificação, bem como com as políticas e procedimentos da Yara para garantir locais de trabalho seguros. Além disso, trabalhamos continuamente para melhorar nossos padrões, sistemas de gestão e competências.

Implementamos esta política de HESQ através do nosso sistema de Gestão de HESQ, que se baseia em quatro pilares que ligam as nossas ambições de HESQ aos valores da Yara e incorporam a melhoria contínua em toda a organização. Os elementos de governança dentro do nosso Sistema de Gestão esclarecem as expectativas para gestores, supervisores, colaboradores e nossos parceiros de negócios. Os quatro pilares são:

- 1 **Compromisso com HESQ**
- 2 **Compreensão de perigos e riscos**
- 3 **Gestão de perigos e riscos**
- 4 **Aprendendo com a experiência**

A função corporativa de HESQ define processos, padrões e KPIs de HESQ em toda a empresa, supervisiona o desempenho relacionado, realiza auditorias para garantir a conformidade e a melhoria contínua, e apresenta relatórios à alta administração, ao Conselho de Administração e ao Comitê de Auditoria e Sustentabilidade do Conselho, bem como nos relatórios externos não financeiros da Yara.

Os gestores de todos os níveis são responsáveis pelo desempenho de HESQ de suas operações/atividades, pelo cumprimento dos requisitos legais e estatutários e dos requisitos estabelecidos no sistema de Gestão de HESQ. Indicadores de desempenho de HESQ devem ser estabelecidos em todos os níveis de gestão, integrados nos planos anuais de negócios e nos objetivos de desempenho pessoal, e revisados sistematicamente. Procedimentos e instruções devem ser estabelecidos para todos os locais e atividades para cumprir os requisitos estabelecidos nesta Política, no sistema de gestão de HESQ, pelos regulamentos estatutários e pelos clientes.



Compromisso com HESQ

Impulsionamos a excelência em todos os aspectos de HESQ e nos comprometemos a cumprir as leis aplicáveis e outros requisitos em todas as nossas atividades.

A segurança é nossa prioridade máxima. Acreditamos que todos os acidentes podem ser evitados. Estamos comprometidos com uma cultura de segurança forte que torne a eliminação de lesões graves uma possibilidade real. Nos esforçamos para ser os melhores em segurança em nosso setor e para proporcionar locais de trabalho seguros e saudáveis para todos.

Garantimos que os recursos e competências de HESQ estejam presentes em toda a organização. Ao trabalhar como uma equipe colaborativa, tendo nossos gestores como modelos e engajando nossos colaboradores, demonstramos nossa liderança em cuidar de nossas pessoas, de nossa prosperidade e do planeta. Aplicamos princípios de desempenho humano e organizacional para entender como o trabalho é realmente feito e aprender com o trabalho normal e os eventos.

Monitoramos questões emergentes, mudanças e inovações, e ajustamos nossos processos para responder proativamente aos desafios e oportunidades globais e locais. Mantemos contato com os órgãos reguladores, parceiros de negócios, comunidades locais, nossos funcionários e outras partes interessadas para entender suas expectativas, para nos adaptarmos e aderirmos a regulamentações mais rigorosas.

Compreendendo perigos e riscos

Nos comprometemos a minimizar a exposição aos riscos de HESQ em todas as áreas de saúde, segurança, security, segurança de processo e de produto e meio ambiente.

Exploramos e promovemos os mais altos padrões de segurança e responsabilidade ambiental em todo o nosso portfólio de produtos e em nossa cadeia de valor. Buscamos proativamente compreender os requisitos de conformidade aplicáveis e os riscos envolvidos, bem como reduzir a exposição e as ameaças a danos às pessoas, às operações, aos negócios, ao meio ambiente e às finanças o mínimo possível.

Consideramos os riscos de HESQ causados por nossos produtos ou operações para a sociedade, a cadeia alimentar ou o meio ambiente em todos os processos de negócios relevantes, incluindo estratégia, planejamento de negócios, transações comerciais e processos de valor de capital, bem como processos de gestão de fornecedores e desenvolvimento de produtos.



Gestão de riscos

Aplicamos o sistema de diretrizes da Yara como uma base sólida para a gestão geral de desempenho e desenvolvimento sustentável.

Desenvolvemos sistematicamente nossos processos, definimos metas, monitoramos e revisamos nosso desempenho e compartilhamos aprendizados para atender e abordar necessidades e expectativas futuras no ambiente de negócios cada vez mais dinâmico e complexo.

Nosso sistema de gestão de HESQ e Gestão de Produtos garante que tenhamos papéis e responsabilidades, processos e indicadores de desempenho claramente estabelecidos em todas as unidades organizacionais para alcançar nossos objetivos.

A prevenção de impactos adversos é priorizada em relação às ações de mitigação ou remediação.

Acompanhamos técnicas emergentes e buscamos oportunidades em tecnologias limpas. Cuidamos adequadamente da conformidade, qualidade, segurança e pegada ambiental de nossos produtos em toda a cadeia de valor. Desenvolvemos nossas soluções de nutrição de cultivos para fornecer um resultado positivo para a natureza na agricultura. Trabalhamos com precaução para proteger nossa organização, colaboradores e ativos contra danos intencionais e nossos produtos contra uso indevido.

Aprendendo com a experiência

Compartilhamos aprendizados dentro de toda a Yara para melhorar e aumentar a conscientização.

Avaliamos nossa conformidade com as expectativas das partes interessadas internas e externas. Analisamos e revisamos nosso desempenho para melhorar continuamente e encontrar oportunidades de desenvolvimento. Investigamos as causas-raíz de incidentes e não conformidades e tomamos medidas para evitar que ocorram novamente. Auditamos nosso desempenho de HESQ em todos os níveis da organização e usamos a verificação de terceiros para garantir uma comunicação transparente e baseada em fatos. Usamos benchmarking externo para comparar nosso desempenho com os pares e medir em relação à classe mundial.

Vitória Dupla (Double Win)

Nossa jornada em HESQ rumo ao zero danos é impulsionada pelo Safe by Choice. Reconhecemos que HES, Qualidade e Produtividade não são objetivos concorrentes.

A Vitória Dupla significa que a redução de danos e a geração de valor são buscadas em conjunto, através das mesmas condições do sistema, em vez de por meio de compensações ou prioridades conflitantes. Decisões, prioridades e formas de trabalhar reforçam a prevenção de danos – às pessoas, ao meio ambiente e aos ativos – garantindo, ao mesmo tempo, a criação de valor através de um trabalho confiável, previsível e eficaz.

Nossa jornada para a Produtividade será impulsionada por:

- Incorporar a qualidade aos sistemas, processos e organizações
- Possibilitar o desempenho humano desenvolvendo uma cultura de "fazer certo da primeira vez", fortalecendo a capacidade humana e criando um ambiente de trabalho que permite às pessoas se destacarem
- Aprendizagem e aprimoramento como parte do trabalho normal.

Yara International ASA
Drammensveien 131
N-0277 Oslo
Noruega
Telefone: +47 24 15 70 00
Fax: +47 24 15 70 01

© 2026 Yara. Todos os direitos reservados.

Esta política é direcionada aos colaboradores e unidades do grupo Yara. A Yara International ASA detém todos os direitos desta política e toda a responsabilidade em relação a qualquer não conformidade com esta política é totalmente excluída. Embora esta política também seja comunicada a outras partes interessadas, incluindo terceiros, para fins informativos relacionados aos compromissos de HESQ da Yara, esta política não beneficia, nem cria qualquer direito ou causa de ação, e não pode ser aplicada por qualquer outra parte interessada ou terceiro. .

Este documento será revisado até 28 de fevereiro de 2028

